



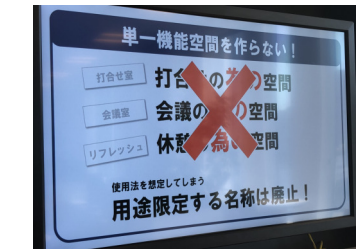
う話と同じ方法を採用（人が歩い）て芝生がはげたところを道をつけた。つまり基本のビツグテーブルを最初に配置。続いて新規に用意したオープン書庫とトレキース（ここは規格で統一品に絞るのが肝心）を集積場に配置。各人必要なもの集積場からもらってきて最高に仕事がかかどるよう、パーツを自分の周りに配置。まずは東南チーム、フリーアドレス用のビツグテーブルを固定席方式で用意する。なぜフリーアドレスにしないか？それはね人間には帰巢本能があつて、巣箱が好きなんです。戻るところが決まっているから一生懸命仕事が出る。ホテル住まいで毎日部屋が変わる。想像してみてください。いやでしょう。だからマイホームを建てるんだから、仕事も一緒です。都会の賃料の高いところでもないんだから、一人に1つ机をあげましょうよ。フリーアドレスのもう一つの目的は、席を毎日綺麗にしなうは、ルールを作つて3月



に一回くらい島の中で席交代すれば綺麗になりますよ。古い机は持つていかない。荷物だけを移動する。引出はセンター引出のみで脇引出はなし。物を少なくオープン収納で誰でも直ぐ探せるをコンセプトにバツク棚方式を採用。1人当り1フアイルメーター（A4フアイルを横に並べて1メートル分の量）を与えました。それ以上は、スキヤナーでPDFにするか、捨てるか、風呂敷に包んで自宅保管してね。デスクにこの方式で自宅へ向かつた荷物で会社へ戻つてきた試しはない。つまり社員は要らないものまで抱えるのです。ここはルールで強制するしかありません。だつて大半の社員はレスアドバインザードの資格をとつてるんです。から、それ位できるよ。ンにソコ



は外回りはノートパソコンに変更、帰つてきたらドツキョングステーションで大きなディスプレイとキーボード他を接続して使えるようにルールを改良して生産性アップ。古いパソコンとか机とかは捨てちゃうの？ いえ古い机とか、PC等の余つたものは、もつてくださいコーナーへ集積して第二の人生を送らせませよ。物にも命があるつて信じましょうね。もしたら物がいいことを返してくれませよ。続いて西北チーム、センターチーム、管理チームと土曜日を使って4週間で移る。後は1階居残りのデジタルチームが平行移動する。それで完成です。これも引越し屋さん頼むと50万円かな。お金の問題だけでなく、やらながら考えるのが良かった。な。満足満足。共有スペースです。考え打



ち合わせ室、会議室、休憩室などの用途を限定する名前は使わない。場所の名前は「テラス」（打ち合わせ場所）「ピット」（休憩室・食料補給場の意味）「キューブ」（集中して仕事をする場所）「サークル」（資料を参照しながら提案書を作る場所）これは先日見学したアラスさんで教えてもらった。事務所のコンセントは「ジャングル」です。観葉植物をたくさん配置して緑豊かな事務所にしたと願っています。また壁という壁にホワイトボードを設置。どこへ行つても見える化を推進中。スコアボードを設置する。見てアクションが変わるらないものは見える化とは言わない。数字・色・記号はそれだけで言葉です。これと反対のいけない事例は「景色になつていない」××です。だつて社員指導を口だけでやつたら限りがありません。う。そのため壁を利用しましょう。この壁のホワイトボードは姫路一番なのでまた見学に来てくださいな。な。にが？ 面積とか密度とか充実とか、何がが姫路一番デスクス。

